



ESTADO DO MARANHÃO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE MONTES ALTOS  
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO E DESENVOLVIMENTO HUMANO  
CNPJ 06.759.104/0001-60

## **GABINETE DA SECRETÁRIA**

### **RELATÓRIO DE PLANO DE METAS E RESULTADOS**

#### **APRESENTAÇÃO**

O planejamento é uma ferramenta administrativa que possibilita perceber a realidade, avaliar os caminhos, construir um referencial futuro e reavaliar todo o processo a que se destina, por isso a Secretaria Municipal de Educação de Montes Altos, realiza anualmente o Plano de Ação, que constitui-se em um instrumento de articulação e coordenação das ações voltadas ao incremento da atividade pedagógica e administrativa, por meio do envolvimento dos diversos setores que compõem a Educação Municipal (SEMED, CMEIs e Escolas).

A escola tem a função especificamente educativa, propriamente pedagógica, ligada à questão do conhecimento; é preciso, pois, resgatar a importância da escola e reorganizar o trabalho educativo, levando em conta o problema do saber sistematizado, a partir do qual se define a especificidade da educação escolar (Saviani, 1997, p. 114).

Os planos de ação são elaborados com o objetivo de atender a necessidade de subsidiar todos os setores da SEMEDH a implementar ações e estabelecer metas para a oferta de um ensino de qualidade e de dar suporte administrativo e pedagógico com qualidade aos CMEIs e Escolas para assegurar os processos de ensino e de aprendizagem, “Um plano é bom quando contém em si a força que o faz entrar em execução. Ele deve ser tal que seja mais fácil executá-lo do que o deixar na gaveta” (GANDIN, 1997, p.25).

A reconstrução da prática pedagógica exigida pela pandemia atual, não é um processo simples e nem fácil e, o retorno para o ensino presencial vai exigir adequações e planejamentos a fim de superar as consequências advindas deste período atípico. A definição das áreas de atuação desta Secretaria, bem como

objetivos e metas, possibilitará visualizarmos os passos que daremos nessa caminhada rumo a educação desejada para o nosso município.

A Secretaria Municipal de Educação, é um órgão operacional estruturado em Assessoria, Departamentos, Coordenações, Setores e Unidades Escolares que estão subordinados diretamente à Prefeitura. Tendo por competência a garantia da execução e acompanhamento, com qualidade e equidade, das políticas públicas estabelecidas pela Administração municipal e desenvolvidas na área educacional das escolas básicas públicas municipal.

## **MISSÃO**

A SEMEDH tem como missão oferecer uma educação fundamentada teoricamente para a formação de cidadãos críticos, capazes de atuar como agentes transformadores da realidade em que estão inseridos, garantindo o conhecimento científico e historicamente acumulado, pautado no respeito às diferenças, na solidariedade, no senso crítico, na moral e na cooperação, incentivando os educandos na construção de uma sociedade mais justa e igualitária.

Pensando nisto, propõe-se desenvolver uma visão que busque oferecer uma educação, comprometida com o desenvolvimento global do educando preparando-o para o exercício da cidadania, para uma sociedade que, atualmente encontra-se em constante e rápidas mudanças.

Nessa perspectiva, objetivando cumprir a missão e visão de futuro desta Secretaria, a proposta deste documento é comprometer as equipes gestores das unidades de ensino e técnicos da SEMEDH para alcançarmos as metas e ações estabelecidas e assim possamos com eficiência, eficácia e efetividade contribuirmos ainda mais com a melhoria dos resultados educacionais no município e no estado, como também a permanência com equidade dos alunos na rede pública municipal na nossa região valorizando e respeitando o os aspectos socioeconômicos, culturais e identitários.

## **OBJETIVOS**

- ✓ Garantir ao educando o direito ao aprendizado, a partir dos conteúdos e valores culturais, contribuindo para a construção de uma consciência cidadã,

em um processo permanente de oferta do ensino e de aprendizagem com qualidade, garantindo que todas as ações possam promover a inclusão escolar e social.

- ✓ Preparar o educando para o pleno exercício da cidadania;
- ✓ Desenvolver ações que contribuam com a construção de um projeto pedagógico municipal, com vistas ao acesso aos conteúdos, no conhecimento crítico e reflexivo da realidade, visando agir sobre ela e transformá-la;
- ✓ Desenvolver de forma satisfatória as atribuições que estão pautadas nas ações previstas no Plano Municipal de Educação sejam efetivadas;
- ✓ Desenvolver o trabalho com o compromisso de assumir as competências que lhe são devidas.
- ✓ Garantir uma educação de qualidade, como um direito inalienável do educando.
- ✓ Subsidiar as tomadas de decisões na elaboração e implementação do planejamento anual, propondo alternativas metodológicas a partir de reflexões coletivas;

## **COMPROMISSOS ESTRATÉGICOS DA SEMEDH**

- ✓ Reduzir os índices de analfabetismo no município;
- ✓ Atender prioritariamente a Educação Infantil e Ensino Fundamental, através do sistema de ensino municipal, em regime de colaboração com o Estado e municípios;
- ✓ Melhorar a qualidade do ensino básico na rede pública municipal de ensino;
- ✓ Ampliar a oferta de EJA, considerando as especificidades espaciais do município e as necessidades das populações envolvidas.
- ✓ Ofertar infraestrutura necessária ao bom funcionamento das escolas, garantindo sustentabilidade e acessibilidade física e social, atendendo as demandas necessárias para o desenvolvimento do ensino com equidade e qualidade;
- ✓ Prezar pela qualidade da gestão pública, representada pela potencialização da formação dos quadros técnicos e docentes da Secretaria Municipal de Educação, sobretudo na melhoria da Gestão Escolar.

## **ANÁLISE PROSPECTIVA (PROGNÓSTICO)**

A SEMEDH tem suas respectivas áreas de circunscrição e em articulação com as unidades escolares sediada no município. A prefeitura tendo sob sua responsabilidade articular as metas e ações educacionais no PAR/+PNE e no plano de governo do prefeito. A etapa prognóstica deste Plano de Ação foi elaborada de acordo com as análises das ações dos programas, iniciativas previstas e informações qualitativas e quantitativas levantadas com base nos anos de 2021 a 2022; requerendo o desenvolvimento e a formulação de estratégias para alcançar os objetivos, diretrizes e metas definidas para os anos de 2023/2024 de forma permanente e contínua.

A Secretaria tem como princípio ativo de gestão, no processo de gerir ensino e aprendizagem no cumprimento das políticas, diretrizes e metas da educação, as atividades administrativas, financeiras e de recursos humanos, que lhes forem pertinentes. Monitora os indicadores de desempenho das escolas para o atendimento das metas estabelecidas, também orienta a aplicação dos sistemas de avaliação do desempenho da educação básica (SAEB), Sistema de Educação e Avaliação do Maranhão (SEAMA), Provas de Fluência e Exame Municipal de Habilidades e

Desta forma temos como uma das grandes ações a oferta da Formação continuada e aperfeiçoamento dos profissionais da educação, através de programas de educação continuada de docentes, gestores e coordenadores e demais servidores da Secretaria, articulando-se as atividades do Setor Pedagógico, departamentos e demais setores envolvidos, para garantir unidade e convergência na orientação das escolas.

É indiscutível a importância da fase de diagnóstico, todavia, é na fase de Prospectiva e Planejamento Estratégico que são efetivamente elaboradas as estratégias de atuação para melhoria das condições dos serviços ofertados pela Educação Pública Municipal, principalmente neste momento em que todos estamos revendo os nossos conceitos e paradigmas no processo de ensino-aprendizagem com a pandemia.

Assim, fazendo um contraponto entre as taxas de aprovação e de abandono escolar na rede municipal entre os anos 2021 a 2022 percebe-se que, a rede municipal de ensino nos anos de 2020 teve um resultado satisfatório, principalmente

por considerar que adveio de período atípico advindo da pandemia do COVID-19, em que estabeleceu normas educacionais excepcionais durante o estado de calamidade pública. Dados do IDEB, SEAMA, SAEB, apontam para uma aprendizagem com resultados positivos, mas tímidos, sendo necessários mais intensificação no processo de ensino aprendizagem.

Portanto, somando os esforços administrativos, financeiros, pedagógicos, e o trabalho em parceria com as Unidades de ensino com a comunidade escolar, assumindo as atribuições aqui expostas, em cumpri-las estrategicamente e a contento, obteremos resultados satisfatórios na educação pública municipal conforme as ações abaixo planejadas.

## **ESTRATÉGIAS PEDAGÓGICAS**

- ✓ Elaboração do calendário escolar letivo -2024 com participação da coordenação pedagógica, CME e equipes diretivas de escolas;
- ✓ Renovação das matrículas e realização de novas matrículas;
- ✓ Busca Ativa de alunos que não renovaram matrículas bem como de alunos novos em idade escolar;
- ✓ Reuniões Pedagógicas previstas no calendário para estudo e reflexões com os temas: Diretrizes curriculares, avaliação, metodologias, etc.
- ✓ Reunião quinzenal entre a equipe pedagógica.
- ✓ Conselho de Classe.
- ✓ Acompanhamento da hora atividade.
- ✓ Parada pedagógica (para tratar temas emergenciais).
- ✓ Elaboração de gráficos do rendimento escolar.
- ✓ Reunião de pais por bimestre com enfoque na melhoria do rendimento escolar.
- ✓ Palestra para pais com o tema: “O papel da família na aprendizagem do aluno”.
- ✓ Palestra com toda a comunidade escolar - família, professores, funcionários da secretaria e de serviços gerais.
- ✓ Apoio técnico nas campanhas promovidas pela SEMEDH;
- ✓ Atendimento e entrevistas com alunos e pais sempre que necessário

- ✓ Observação sistemática e assistemática de atitudes e comportamento dos alunos para as intervenções necessárias.
- ✓ Encontros periódicos com os professores da Sala de Apoio e Sala de Recursos para avaliação e conseqüente melhoria das atividades.

## **PROGRAMAS EDUCACIONAIS**

- ✓ Suporte para a Coordenação da SEMEDH nas Prestações de Contas do PDDE (PDDE Educ. Básica; PDDE Qualidade/Educ. Conectada/Emergencial/Mais Alfabetização; PDDE Integral) finalizadas e enviadas no SIGPC;
- ✓ Plataforma PDDE Interativo: atualização de Gestores/suporte e validações;
- ✓ PDDE Educação Conectada;
- ✓ Programa Educação e Família;
- ✓ Programa Brasil na Escola;
- ✓ Frequência Escolar do Programa Bolsa Família;
- ✓ Censo Escolar da Educação Básica;
- ✓ Conviva: Em manutenção e alimentação de dados.
- ✓ PDDE Web;

## **CONSELHOS**

- ✓ Atualização dos Conselhos das Unidades Executoras próprias (Caixas Escolares);
- ✓ CACS - Conselho de Acompanhamento e Controle Social do Fundo Nacional Da Educação Básica - FUNDEB;
- ✓ Conselho da Alimentação Escolar - CAE;
- ✓ Conselho Municipal de Educação - CME.

## **CONSIDERAÇÕES**

Propor um plano de ação para o desenvolvimento das ações na educação municipal é uma ação que proporciona um caminho a ser percorrido e um objetivo a ser alcançado. Sendo assim, a avaliação do Plano de Ação será realizada

anualmente pelas equipes gestoras, a cada meta alcançada será identificada uma nova meta e, a cada meta/ação não atingida reelaborar-se-á meios para alcançá-la. Contudo, o objetivo da SEMEDH é tornar possível a realização de todas as metas que aqui propusemos.

As metas e objetivos que aqui propomos são decididos no coletivo e visam integrar um projeto da nossa equipe tem, de proporcionar a melhoria da qualidade da educação municipal, com metas e ações dinâmicas e com compromisso para com educandos e educadores. Para isso, são avaliados pontos positivos e negativos, acrescentadas sugestões e propostas para que até o fim deste ano os objetivos possam ser atingidos.

A cada fim de ano realizaremos a análise dos diagnósticos, avaliações de larga escala e outras provas e documentos escritos, para que assim, possamos desenvolver ações e estratégias necessárias para nos aproximarmos ao máximo das metas estabelecidas como ideal. Busca-se por meio das avaliações do plano de ação, a garantia da melhoria das ações aqui propostas, a criação de estratégias diversificadas para motivar a comunidade escolar a esforçar-se cada vez mais melhorando significativamente a qualidade da educação.

Cabe ressaltar a importância e o comprometimento que toda equipe de profissionais que compõe a educação municipal tem para com o sucesso de nossa educação. Sendo assim, além do que este plano propõe é necessário valorizar todos os profissionais envolvidos no trabalho para com a educação municipal, pois se a educação vai bem é porque cada um dos profissionais envolvidos realizou seu trabalho com esforço e competência.

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE MONTES ALTOS - MA.

Janeiro de 2023

Atenciosamente,

**Raimunda Marilene Cruz da Silva**

*Secretária Municipal de Educação e Desenvolvimento Humano – SEMEDH*

*Portaria 006/2021 GAB*